

Акционерному обществу «Вакууммаш» 75 лет. Очерки истории. Часть 1.

Е.Н. Капустин
Казань, АО «Вакууммаш», ул. Тульская, 58
E-mail: kazan@vacma.ru

Статья посвящена истории АО «Вакууммаш», являющимся одним из ведущих предприятий по разработке и выпуску вакуумной техники. Описаны основные вехи создания предприятия, приведены копии исторических документов, отражающих основные этапы развития.

Joint Stock company “Vakuummash” is 75 years old. The history of the company. E.N.Kapustin.*The article is devoted to the history of JSC "Vacuummash", one of the leading enterprises in development and production of vacuum equipment. The main milestones of the enterprise creation are described, the copies of the historical documents reflecting the main stages of development are specified.*

В 2018 году Акционерному обществу «Вакууммаш» исполняется 75 лет. И мы начинаем цикл очерков истории о создании, развитии, реализованных и новых проектах, стратегии развития Вакууммаша. Некоторые очерки мы опубликуем в сборниках статей на конференциях, некоторые Вы сможете прочитать на нашей странице в интернете.

Первый очерк посвящён основным вехам в жизни завода. Нам удалось разыскать очень много исторических документов, копии которых Вы увидите в этой обзорной статье.

Свою историю Вакууммаш ведёт от постановления ЦК ВКП (б) от 14 ноября 1943 года. Предприятие было основано, как и многие советские предприятия, в годы войны, в 1943 году, как завод по ремонту моторов и производству запчастей для тракторов.

В Национальном архиве Республики Татарстан хранится постановление бюро татарского обкома ЦК ВКП (б) от 01 декабря 1943 года, принятого в развитие постановления ЦК ВКП (б), в котором очень подробно расписаны шаги по созданию нового предприятия. Сегодня некоторые моменты Постановления и его приложений вызывают улыбку – ведь планировалось всё, не только количество необходимых сотрудников и оборудования, но и количество мётел, валенок, рукавиц и т.д. Но тогда это был вопрос жизни и для того, чтобы новый завод заработал в течение 2-х месяцев требовалась жесточайшая дисциплина. Шла война, фронту требовалось продовольствие. Техники катастрофически не хватало. Поэтому новый завод с первых дней своей работы стал важнейшим звеном в работе сельского хозяйства Татарстана.

И новый коллектив с честью справился с поставленными задачами. Со временем к заводу присоединяли и другие ремонтные сельхозпредприятия, расширялся круг задач. Кроме ремонта тракторов и производства запчастей завод начал производить столь необходимую сельскохозяйственную технику – кусторезы, картофелекопалки и даже дизельные электростанции.

Таким образом, первые 15 лет своего существования Вакууммаш занимался совсем другими задачами и даже некоторое время назывался Казанским заводом сельскохозяйственного машиностроения Татсовнархоза.

Однако, страна развивалась, необходимо было решать совершенно новые задачи – развивать атомную промышленности, космическую отрасль. Сегодня уже невозможно сказать почему выбор в решении сложнейшей задачи по разработке и освоении совершенно новой продукции – вакуумной техники выпал на наш завод. Возможно это были успехи в хозяйственной деятельности, сильная конструкторская служба или что-то ещё.

12.
101

ПРОТОКОЛ № 308/19 от 1/10-1943г.
РАССЕКРЕЩЕНО
Решение бюро. 100

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

Бюро Татарского обкома ВКП(б) от 1 декабря 1943 года
Об организации в гор. Казани завода по ремонту
моторов и производству запасных частей для трак-
торов.

В развитие постановления ЦК ВКП(б) от 14 ноября
1943 года "Об организации в гор. Казани завода по ремон-
ту моторов и производству запасных частей для тракторов",
Бюро Обкома ВКП(б) п о с т а н о в л я е т .

1. Разместить завод по ремонту моторов и производ-
ству запасных частей для тракторов на шмалках цеха № 5 ре-
завода № 8 по улице Спартакоской, дом № 5.

Обязать начальника ремонтного цеха № 8 т. Клокова в 5-
дневный срок освободить и передать Наркомхозу СССР здание
цеха № 5, а также все вспомогательные и смежные помеще-
ния и двухэтажный жилой дом, находящиеся на территории ули-
цевого цеха.

Принять к сведению заключение председателя Г. Г. Г.
т. Лукина, что в передаваемом здании цеха № 5 будут оstar-
лены помещения на 1 и 2 этажах, моечная машина и 3 токар-
ных станка.

2. В соответствии с решением ЦК ВКП(б) от 14 нояб-
ря 1943 года о порядке комплектования оборудования, инстру-
мента и инструментом, вновь организованного в гор. Казани завода
по ремонту моторов и производству запасных частей для трак-
торов обязать директоров заводов и предприятий, под их лич-

ную ответственность:

а) в недельный срок завести на вновь организуемый
завод собственным транспортом вполне исправное станочное
оборудование в комплекте с электромоторами и нормальными
X принадлежностями согласно приложению № 1;

б) в пятидневный срок в организованном порядке по-
решить на вновь организуемый завод рабочих и ИТР в коли-
честве и по специальности, согласно приложению № 2. ^{с/г. 2}

X При подборе и переводе на указанный завод рабочих и
ИТР раз "яснить, что за каждым из них сохраняется заработная
плата в размере получаемом или на старом месте работы;

в) к 10 декабря 1943 года подобрать и передать вновь
X организуемому заводу инструмент согласно приложению № 3.

3. Установить, что передача вновь организуемому за-
воду оборудования, инструмента и кадров оформляется дружелю-
бным актом из председателя этого завода и завода переде-
щего оборудование, инструмент или кадры и немедленно сообще-
на часть Обкому ВКП(б) с указанием какого числа произведена пе-
редача.

4. Возложить лично на первых секретарей райкомов
ВКП(б) гор. Казани контроль за своевременным и полным выпол-
нением предприятиями района п. 2 настоящего постановления
о передаче вновь организуемому заводу оборудования, инстру-
мента и кадров.

5. Обязать начальника Управления Трудовыми Ресурсами
Зинко передать в департе с/т. Казанскому заводу по ремонту
моторов и производству запасных частей для тракторов 75 че-
ловек рабочих из числа наиболее подготовленных учащиеся ре-

1075.
104

10. Обязать директора завода № 623 г. Орел-кова изложить к 15 декабря с/г. из отводов провоза 200 пар резиновых чуней для Казанского завода Наркомзема СССР.

11. Предложить директору комбината "Сперта" тов. Сметанину, впредь до организации собственной столовой обеспечить питанием работников этого организованного Казанского завода по ремонту моторов и промаиводству запасных частей по фондам этого завода.

12. Обязать начальника Казанской конторы Главснаб тов. Барянова и начальника Казанской конторы Главнаблеса выделить в течение декабря с/г. в распоряжение вновь организованного завода по одной грузовой автомашине ежедневно: Главснаб с 1 по 15 декабря с/г. и Главнаблес с 15 по 31 декабря с/г.

13. Обязать директоров заводов: № 337 г. Феди-на, № 8 г. Слудского и УМТК НКВД г. Дзиселева изгото-вить для вновь организованного завода лицензия для обо-рудования завода в количествах и сроки согласно прило-жению № 5.

14. Предложить Татвоенному тов. Рапоглицкому, впредь до оформления бронирования НКЗ СССР, не прован-дить какую либо мобилизацию рабочих и ИТР Казанского завода Наркомзема СССР в Кривую Армию.

15. В целях максимального использования име-ющихся в МТС и МЛМ неиспользуемых и изношенных мета-ллических тракторов, предложить Наркомзему ГЛССР и Сель-хозснаб рассмотреть вопрос о создании в республике

118.105

неиспользуемых резиновых бан с тем, чтобы часть деталей направить для восстановления на завод (этой предложе-ние предложено на рассмотрение ОА НКЗ(С) в 25/12-43 г.).

16. Обязать начальника Горюховской телефонной станции г. Виноградова в 5-ти дневный срок установить 4 телефон-ных аппарата городской телефонной сети, на вновь организо-ванном заводе Наркомзема СССР, в том числе: два аппарата в заводупринадлежности завода на Спартанской ул., Д. № 5, один аппарат в лицевой части завода на Оренбургской улице (вы-двигать в лицевой части завода в здание быв. урочища "Алга" в Кель-Армей-ской слободы, Покотная ул. дом № 10).

17. В соответствии с решением ЦК КП(б) от 11 но-ября с/г. возложить на трест № 14 НКВД выполнение строи-тельных работ по лицевому цеху, вновь организованного за-вода и на ОМУ-12 выполнение строительных работ по осно-вному корпусу завода и по зданиям бытового "Алга".

18. Обязать уполномоченного с/г. треста № 14 тов. Тунакова к 15 января 44 г. выдать НКВД лицензию на строи-тельство для завода.

19. Обязать начальника ОМУ-12 тов. Зорко к 20 де-кабря с/г. закончить все строительные работы по зданиям б. здания "Алга", а также выложить для строительных ра-бот по основному корпусу завода и сроки по согласованию с заводом.

20. Обязать НКЗ ГЛССР тов. Горулина выделить Строитресту № 14 ежегодно на финансирование строительства лицево-го цеха по 120 целорек закладочных работ лицевых трес-

ста и 50 человек ОУМ-12 по строительству помещения бывшей артели "Алга".

21. Обязать "Газавиаблес" тов. Гождан, поставить Стройтресту № 14 до 10 декабря 20 вагонов лесоматериалов за счет вагонной нормы Глазенаблеса.

22. Обязать Центросоветом тов. Наркомстрой т. Смирнова выполнить все электротехнические работы на Казанском заводе Наркомзема СССР, а также выполнить весь проектную документацию, обеспечивающие пуск завода в установленные сроки.

23. Обязать Советом тов. Наркомстрой/выполнить все специальные работы по сооружению печей на Казанском заводе Наркомзема СССР, в сроки согласованные с заводом.

24. Обязать Талпроэкт т. Мушудина выполнить все проектные работы строительной и санитарно-технической части Казанского завода Наркомзема СССР в сроки согласованные с заводом.

25. Для оказания практической помощи, вновь организуемому заводу по ремонту моторов и производству запасных частей частей прикрепить к отдельным участникам завода на период организации следующие предприятия города:

✓ Завод № 16 - к мотороремонт. цеху
завод № 22 - к механическому цеху
завод № 44 - к кузнечно-термическому цеху
завод № 40 - к литейному цеху
завод № 230 - к инструментальному цеху

26. Просить ЦК ВКП(б) разрешить установить должность освобожденного секретаря парторганизации

26) для организации мотороремонтного завода создать комиссию в составе:

1. Ярошников - зам. секретаря Обкома - председатель комиссии.

2. Якушев - зам. председателя СНК ТАССР -

3. Греняков - секретарь Казанского ГК ВКП(б).

Предоставить комиссии право решения от имени СНК ТАССР и Обкома ВКП(б) всех вопросов, связанных с организацией завода. Решение комиссии считать обязательным для руководителей предприятий и учреждений.

✓ на Казанском заводе по ремонту моторов и производству запасных частей для тракторов.

27. Возложить на т.т. Яровицкова и Гренякова персональную ответственность за обеспечение ввода в эксплуатацию завода на ремонт моторов и производство запасных частей для тракторов в сроки установленные ЦК ВКП(б). -

Секретарь Татарского
Обкома ВКП(б)

(ИМЛТИМ)

Отп.з-вз.
п.е.

Самое интересное, что Вакууммаша в сегодняшнем виде могло и не быть. Ведь годом ранее, в 1958 году было принято Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР № 795 о создании завода вакуумных насосов и диффузионных вакуумных агрегатов в Мордовии, в Саранске. Однако там с поставленной задачей не справились и выбор пал на Казанский завод сельскохозяйственного машиностроения. Так в соответствии с Постановлениями Совета Министров РСФСР № 126-132 от 30 июня 1959 года и СОВНАРХОЗА Татарского экономического административного района № П-175сс от 13 августа 1959 года в Казани началось создание новой отрасли народного хозяйства – вакуумного машиностроения. Задача ставилась сложнейшая – буквально в течение нескольких месяцев перейти на выпуск принципиально новой продукции. Причём вызывает восхищение тот факт, что уже тогда ставилась задача разработки и выпуска самой широкой номенклатуры вакуумных насосов, включая сверхвысоковакуумные, вакуумной арматуры и вакуумных установок. И коллектив завода с честью справился с поставленной задачей.

Конечно, новые задачи требовали шефской помощи более опытных товарищей. В архиве сохранилась копия письма академика Векшинского С.А. У Сергея Аркадьевича вызывал опасение предыдущий неудачный опыт создания нового производства в других городах. А самое главное, в своём письме, он уже тогда задавал высочайшие стандарты работы, отмечал отличия именно вакуумного машиностроения от других родственных отраслей, и тем самым закладывал основы современных подходов к разработке и производству вакуумной техники. Уже тогда ему были понятны широчайшие перспективы применения вакуумной техники в различных отраслях народного хозяйства. А самое главное – в качестве ориентира и главных конкурентов он отмечал ведущие зарубежные компании, поднимая требования к новой вакуумной технике, которая должна была выпускаться на заводе на самый высокий конкурентный уровень. Всё это дало колоссальный импульс для развития завода.

Изучая исторические документы, нельзя не отметить комплексный подход советского правительства к решению сложнейших задач. Ведь понятно, что создания одного лишь завода, производства недостаточно для начала выпуска нового оборудования. Нужны новые знания, новые разработки, а значит и новые кадры. Поэтому одновременно с заводом было создано Специальное конструкторское бюро по вакуумному оборудованию, которое много раз реформировалось, развивалось вместе с заводом и все советские годы оставалось ведущим отраслевым институтом, разрабатывающим вакуумную технику для всех отраслей промышленности. Позднее СКБ (затем ЦКБ ВТ, СКБ «Электрофизприбор», НИИВакууммаш) вошёл в состав Вакууммаша и стал ядром конструкторской службы завода. Кроме того, чуть позже была открыта новая специальность и организована кафедра «Вакуумная техника электрофизических установок» в Технологическом институте (сегодня это Казанский национальный исследовательский университет). Кафедра стала кузницей кадров для Вакууммаша – многие руководители прошли эту школу и очень достойно делают своё дело.

Поэтому Казань стала союзным центром вакуумного машиностроения и сохраняет этот статус сегодня в России. В Казани есть всё для этого - научная база, своя школа по подготовке специалистов-вакуумщиков, есть АО «Вакууммаш» - один лидеров вакуумного машиностроения.

Следующим этапом в развитии Вакууммаша стала освоение выпуска новых видов вакуумного оборудования, участие в различных государственных проектах, важнейшими из которых было освоение космоса, участие в строительстве установки термоядерного синтеза, развитие атомной промышленности.

В развитие идей комплексного подхода к решению сложных задач в 1975 году правительством принято решение о создании сначала Производственного объединения, а позже Научно-производственного объединения «Вакууммаш», в состав которого вошёл Казанский механический завод, Опытный завод вакуумного машиностроения и Научно-исследовательский и конструкторский институт вакуумного машиностроения НИИВакууммаш.

10

- 2 -

Казанскому Механическому заводу Б. Волковичев

Сов. секретно.
Экз. № 3

Р С Ф С Р

СОВЕТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА № 17 от 08-89
ТАТРСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО АДМИНИСТРАТИВНОГО РАЙОНА

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 13. августа 1959 г. № А-175с

а. С. Шиханов
19.8.59

Во исполнение постановления Совета Министров РСФСР от 30 июня 1959 года № 11.6-182 о развитии работ в области вакуумной техники **СОВЕТ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Обязать начальника 1-го Управления машиностроения П. Кирилловича и директора Механического завода г. Головинцев:
 - а/ организовать производство вакуумного оборудования на Казанском механическом заводе, обеспечить выпуск его в 1959 году в объеме 20 млн. рублей и провести подготовку производства по выпуску этого оборудования в 1960 году с объемом 50 млн. руб., с доведением мощности завода в 1965 году до 150 млн. руб. в год.
 - б/ создать на Казанском механическом заводе специальное конструкторское бюро по вакуумному оборудованию со штатной численностью на 1959 год 60 единиц и фондом заработной платы 450 тыс. руб. за счет резерва Совета Министров РСФСР с доведением этой численности в 1963 году до 150 единиц, возложив на это СКБ осуществление разработок новых образцов вакуумного оборудования и арматуры для всех отраслей промышленности по техническим заданиям, утвержденным и техническими проектам Научно-исследовательского вакуумного института Государственного комитета Совета Министров СССР по радиоэлектронике;
2. Приравнять Казанский механический завод в отношении оплаты труда инженерно-технических работников к Казанскому компрессорному заводу.
3. График освоения и выпуска вакуумного оборудования на 1959 год утвердить.

3. Обязать директора завода г. Головинцев, главного инженера г. Галиакберова

- а/ обеспечить получение всей технической документации и разработать недостающие чертежи на технологическую оснастку, инструмент и нестандартное оборудование с августа-сентябрь месяца 1959 года.
- б/ составить расчеты и заявки на материалы, технологическое, лабораторное и контрольно-измерительное оборудование на план 1959 и 1960 годов и до 15-го августа 1959 года представить в Управление снабжения и сбыта Татарскнхрзова.
- в/ организовать, промолосковать-технологические планы, программы техосв. кадровый и учасков для организации производства и выпуска новых изделий вакуумного оборудования срок-август-месяц 1959 года.
- г/ провести необходимые строительные-монтажные работы по переоборудованию действующих производственных цехов и соорудить с новой технологической планировкой срок октябрь-месяц 1959 года.

4. Начальнику ЦЭО г. Казаньчу:

выделить на 1959 год 1-му Управлению машиностроения для Казанского механического завода дополнительные лимиты численности промышленного персонала в количестве 32 человек с фондом заработной платы 700 тыс. рублей.

5. Штатное расписание административно-управленческого и промышленно-производственного персонала на 1959 год по Казанскому Механическому заводу утвердить.

6. Начальнику Управления снабжения и сбыта г. Царьку принять меры по обеспечению Казанского механического завода необходимыми материалами и оборудованием для производства и выпуска вакуумного оборудования.

7. Обязать начальника Управления строительства тов. Розенского, начальника 1-го Управления машиностроения тов. Кирилловича расширить и реконструировать в 1963-64 годах Казанский Механический завод, специализировав его на проведение конструктивных разработок и производство вакуумного оборудования в помещении согласно приложению № 1.

26
Копия. /
СЕКРЕТНО

СЕКРЕТАРЮ ТАТОВНОМА КПСС
товарищу КИЗЕВУ С.А.
ЗАМ. ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ТАТОВНАРУДОВА
товарищу РОМИНУ А.А.

6 октября 1959г.
Мех. № 1208с

В свете решений ЦК КПСС и Совета Министров СССР, изданных в постановлении № 656-295 от 16/VI-59г., Казанский завод сельхозмаш должен быть превращен в специализированное промышленное предприятие, обеспечивающее развитие вакуумной техники Советского Союза и выпуск нового вакуумного оборудования для нужд народного хозяйства.

Серьезность, важность и ответственность этой задачи, обязывает меня обратиться к Вам с этим письмом.

Дело заключается в том, что по существу задания, речь идет о создании в Казани новой промышленной организации, по своему инженерно-техническому и производственному уровню эквивалентной и более прогрессивной, чем такие известные зарубежные фирмы как Лейбольд, Пфайфер, Герус - в Германии, Виккерс и Эдвардс - в Англии, Консолидэтед Вакуум Корпорейшен, Клиней, Стокс и еще 53 фирм в Америке.

За последние 15 лет у нас в Союзе была проделана значительная работа по созданию отечественной вакуумной техники. Однако отсутствие крупного завода, специализированного в этой области и разбросанность производства отдельных видов вакуумной аппаратуры по различным предприятиям не способствовали развитию этой молодой инженерной области, так и росту кадров специалистов и совершенствованию типов выпускаемого оборудования. В итоге сложилась обстановка качественного застоя и колоссального отставания от потребностей.

Осуществление задания Партии и Правительства, изложенного в упомянутом постановлении, должно положить конец этому застою и обеспечить разностороннее применение вакуумной техники в нашем народном хозяйстве и науке.

к/№ 3596

НИВИ
в Мех. № 1244 от 13/9-18 г.

2
2.-

К настоящему времени уже явственно сложились такие потребности вакуума как металлургия качественных и специальных сталей, сплавов и чистых металлов, химия нефти, полимеров и витаминов, электротехника /кабели, конденсаторы, выпрямители, полупроводники, радиолампы/, ракетная техника и атомная энергетика, включая производство ядерного горючего и ускорителей. Особенно важное значение имеет вакуумная техника в разработках термо-ядерных реакторов.

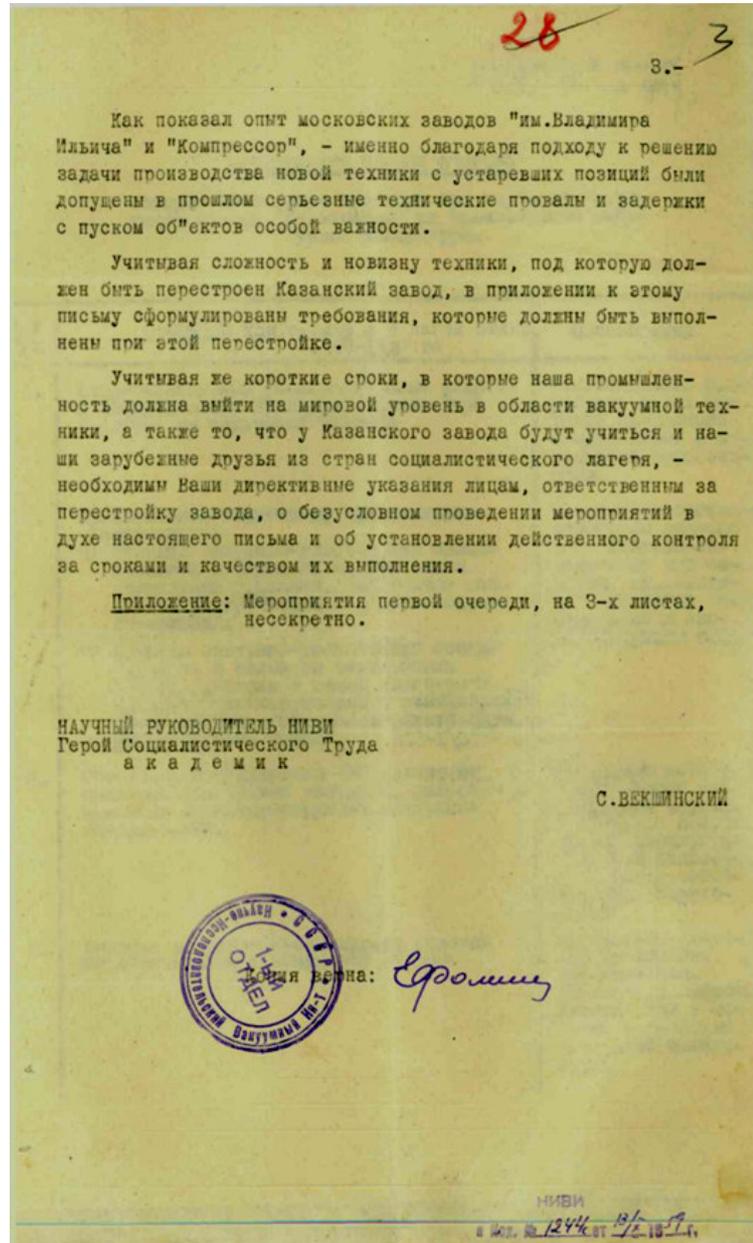
Естественно, что такой широкий круг потребителей ставит перед предприятием, производящим вакуумную аппаратуру, весьма различные технические требования, специфичные для их областей. Поэтому перестройка профиля завода и его переоборудование должны быть с самого начала ориентированы на охват и удовлетворение как уже сложившихся потребностей, так и на прогрессивное участие завода в развитии новых отраслей техники.

В этой связи необходимо учесть имеющийся опыт ошибочного подхода к делу в прошлом на наших отечественных заводах. Дело в том, что производство современного вакуумного, высоковакуумного и сверхвысоковакуумного оборудования, помимо высокой точности и тщательности изготовления, требует условий и приемов в значительной мере отличающихся от применяемых в обычном машиностроении. Это связано с необходимостью соблюдения чрезвычайно высоких требований к чистоте внутренних поверхностей изделий /более высокие, чем требования при хирургических операциях/ и полной герметичности их. Очень малые по своей величине загрязнения, незаметные глазу, становятся при низких давлениях основным источником выделения газов и паров внутри ос"емов и, тем самым, делают невозможным получение высокого вакуума. В еще большей степени это относится к аппаратуре работающей на сверхвысоком вакууме /напр. термоядерные реакторы требуют вакуум не хуже чем 1/1000000000 мм рт.ст./.

По этим причинам обложка и испытание вакуумной аппаратуры должно вестись в специально оборудованных помещениях, отвечающих требованиям вакуумной гигиены, при высоком уровне личной гигиены, работавшего здесь персонала.

к/№ 3596

НИВИ
в Мех. № 1244 от 13/9-18 г.



4. Начальнику Союзкиргонемаша т. Шейну разработать в месячный срок и представить на утверждение проекта постановления от. Утуру управления ПО "Вакууммаш".

5. Контроль за выполнение приказа возложить на начальника Союзкиргонемаша т. Шейна.

[Handwritten signature]

Министр СССР
К. Ерехов

МИНИСТЕРСТВО ХИМИЧЕСКОГО И НЕФТЯНОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ СССР
№ 225

[Handwritten signature] 1976

П Р И К А З

Созданы Казанского производственного объединения по выпуску вакуумной техники

Во исполнение постановления Совета Министров СССР от 26 декабря 1974 г. № 990 "О генеральной схеме управления химическим и нефтяным машиностроением" (приказ Министерства от 10 января 1975 г. № 3) П Р И К А З О В А Ю:

1. Создать Казанское производственное объединение по выпуску вакуумной техники (ПО "Вакууммаш") в г. Казани в составе следующих производственных единиц:

- Казанский механический завод (головной);
- Опытный завод вакуумного машиностроения, г. Казань;
- Научно-исследовательский и конструкторский институт вакуумного машиностроения (НИИВакууммаш).

2. Сохранить до 1 января 1976 г. в соответствии с п. 6 Положения о производственном объединении за Казанским механическим заводом Вакуумного машиностроения, Опытным заводом вакуумного машиностроения и Научно-исследовательским и конструкторским институтом вакуумного машиностроения самостоятельные балансы и права, предусмотренные Положением о социалистическом государственном производственном предприятии.

В связи с этим годовые отчеты и статистическую отчетность за 1975 год представлять и утверждать раздельно по каждой производственной единице.

Планирование и отчетность по производственному объединению в целом вводить с 1 января 1976 г.

3. Установить, что ПО "Вакууммаш" возглавляет директор.

1/84
3/11-757

Такое объединение науки, опытного и серийного производства позволяло получить огромный экономический эффект, максимально сократить время от разработки до серийного производства самых современных образцов вакуумной техники.

В 70-е годы НПО «Вакууммаш» входило в состав Созкриогенмаша Министерства химического и нефтяного машиностроения СССР. Совместно с НПО «Криогенмаш» было реализовано множество проектов, связанных с космической отраслью. Были разработаны и смонтированы системы заправки на Байконуре, в Плисецке на ряде других объектов. А за участие в программе Энергия-Буран более 10 сотрудников Вакууммаша получили правительственные награды.



Рис. 1. Делегация во главе с министром нефтяного и химического машиностроения К. Бреховым знакомится с работой завода.

В силу значимости отрасли народного хозяйства, в которой работал завод в Казани частыми гостями были правительственные и партийные делегации. Одним из частых гостей был Министр нефтяного и химического машиностроения К. Брехов, который с особым вниманием относился к заводу и помогал в решении различных проблем. Таким образом за 30 лет работы, до начала 90-х годов Вакууммаш превратился в лидера вакуумного машиностроения, накопил огромный опыт, что позволило «Вакууммашу» разрабатывать и изготавливать как серийные изделия, так и единичные образцы специального, в том числе уникального вакуумного оборудования для различных отраслей промышленности и научных исследований.

К началу 90-х годов на заводе работало более 3 500 человек на 4-х производственных площадках. Площадь земельных участков составляла более 30 Га, площадь производственно-административных корпусов более 90 000 кв.м. В состав предприятия входили: Казанский механический завод, выпускавший серийную продукцию; НИИВакууммаш, являвшийся головным отраслевым институтом, разрабатывавшим все серийные образцы вакуумной техники для предприятий СССР с численностью сотрудников около 1 500 человек; Опытный завод, на котором изготавливались перспективные образцы вакуумной техники и опытные образцы новых изделий. К 90-му году на предприятии выпускалось около 30 000 шт. вакуумных насосов и агрегатов и почти 20 000 шт. вакуумной арматур в год. Известных всей стране вакуумных напылительных установок УВМ-15У производилось до 20 шт. в месяц!

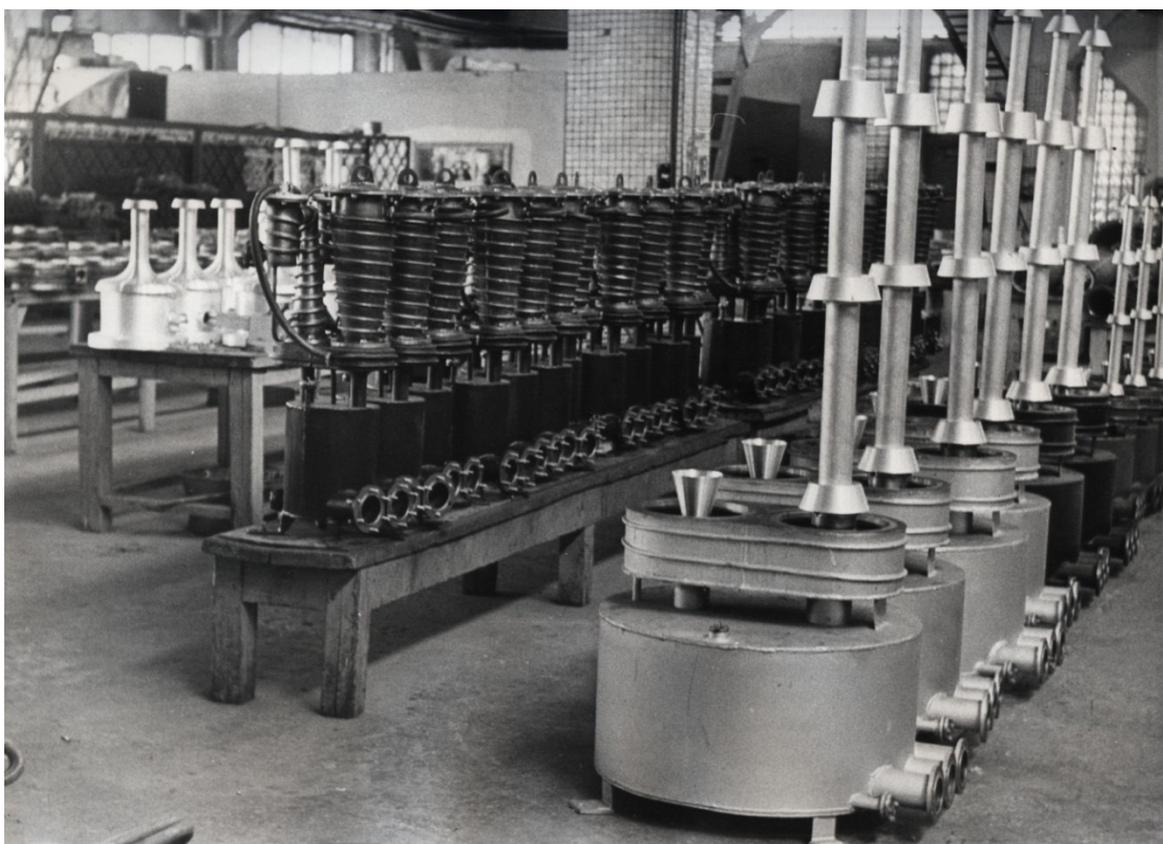


Рис.2. Фотографии сборочного цеха завода 80-х – 90-х годов.

Однако с распадом СССР это благополучие, как и во всей стране закончилось. Начало 90-х ознаменовалось многими неоднозначными событиями, среди которых перестройка, распад СССР, резкое падение заказов – с одной стороны, приватизация, акционирование и начало совместного проекта с компанией Leybold GmbH – с другой. Объёмы заказов на вакуумную технику упали более, чем в 10 раз.

Это заставило проводить реструктуризацию производства, принять очень сложные, но необходимые решения, которые позволили не только успешно пройти сложные времена, но и сохранить научный и технический потенциал и стать сегодня одним из лидеров вакуумного машиностроения.

Мы смогли сконцентрировать производственные мощности на одной производственной площадке, сократив площадь земельных участков более, чем в 4 раза, а площадь административно-производственных корпусов почти в 2 раза. Мы построили новый литейный цех. Всё это позволило резко снизить затраты на содержание инфраструктуры и оптимизировать производственную логистику.

В связи с резким падением заказов на вакуумную технику было принято решение производить непрофильную технику. Было разработано большое количество нового для нас оборудования, в том числе:

- более 35 наименований для нефтяной отрасли, начиная от нефтепроводной арматуры заканчивая «качалками»;
- более 15 наименований запасных частей для автомобильной промышленности;
- более 30 наименований техники для агропромышленного комплекса включая косилки, грабли – ворошилки, насосы для опрыскивателей и т.д.
- около 10 наименований центробежных и шестерённых насосов для перекачки жидкостей для всех отраслей народного хозяйства;
- запасные части к кусторезному и посадочному оборудованию для лесного хозяйства;
- подстанции типа КТП 100÷400 КВ, разъединители для энергетиков;
- большая номенклатура оборудования для коммунального и строительного комплексов Республики Татарстан.

В момент развала экономики Союза мы были вынуждены организовать разработки и производство большого количества комплектующего оборудования для собственных нужд, ранее закупаемого в других Союзных республиках – в первую очередь это электродвигатели и теплообменники. Почти 15 лет все наши насосы комплектовались двигателями собственного производства.

Сроки от начала разработки до начала серийного выпуска большинства изделий сократились с 3-5 лет до 4-5 месяцев.

Не все проекты были удачными, но это была правильная стратегия на том этапе. В результате мы сумели сохранить потенциал Общества, сохранить кадры, не допустить развала нашего предприятия. Но при этом мы никогда не забывали, что главная стратегия АО «Вакууммаш» направлена на развитие того, что мы лучше всего знаем и умеем: разработку и производство вакуумного оборудования и новых технологических процессов в вакууме.

Поэтому с началом экономического роста в России в начале 2000-х годов мы начали планомерно сворачивать производство непрофильной продукции и снова концентрироваться на вакуумной технике. К 2010 году производство всех видов непрофильного оборудования было прекращено, Вакууммаш начал реализацию инвестиционной программы, направленной на восстановление инфраструктуры и модернизацию производства для выпуска современных образцов вакуумной техники

Но это уже совсем другая история...